



AFGRI

AFGRI Beperk Jaarverslag 2006

INHOUD

Opsomming van resultate	2
Groep finansiële hoogtepunte	3
Groepstruktuur en globale teenwoordigheid	4
Groep Direksie en uitvoerende bestuur	6
Voorsittersboodskap	8
Bestuursoorsig	12
Volhoubaarheidsverslag	19
Korporatiewe beheer	22
Groepoorsig	27
Definisies	31
Staat van toegevoegde waarde	32
Groep finansiële jaarstate 2006	33
Maatskappy finansiële jaarstate 2006	101
Ontleding van aandeelhouers	111
Aandeelhouersdagboek	112
Kennisgewing van algemene jaarvergadering	113
Verslag van die onafhanklike Ouditeure oor die vooruitskatting vir terugkoop van aandele	117
Administrasie	118
Volmagvorm	119

AFGRI is 'n toonaangewende Suid-Afrikaanse dienste besigheid wat 'n wye reeks fisiese en intellektuele insette aan boere, agri-verwerkers en verbruikers van landbou-produkte bied

VISIE EN DOEL

- *Om wêreldklas volle spektrum diens aan ons teikenmark te bied*
- *Om aandeelhouerswaarde oor die langtermyn te maksimaliseer*

WAARDES

- *Verantwoordbaar*
- *Innoverend*
- *Openlik en eerlik*
- *Betrokkenheid by aandeelhouers*
- *Verantwoordelik*

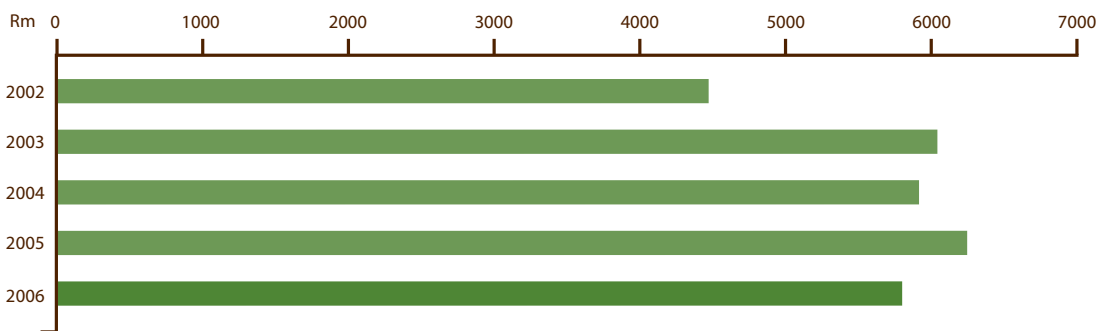
STRATEGIE

Genereer winsgewende groei deur:

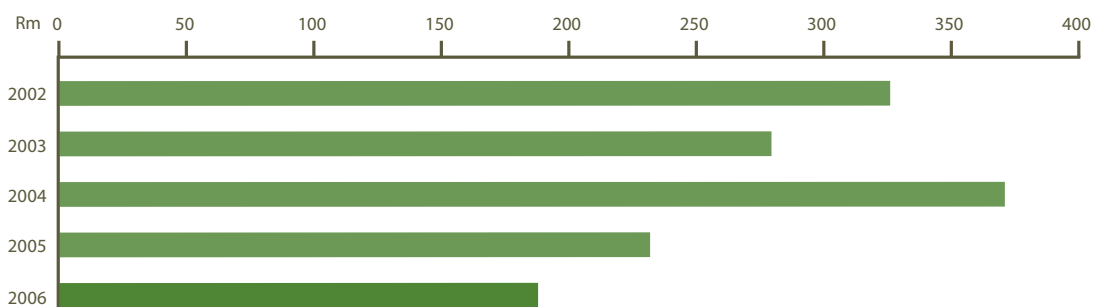
- *Optimum dienslewering aan klante*
- *Voorsiening van die nuutste tegnologie*
- *Skep van markte in Suidelike Afrika*
- *Selektiewe globalisering*

OPSOMMING VAN RESULTATE

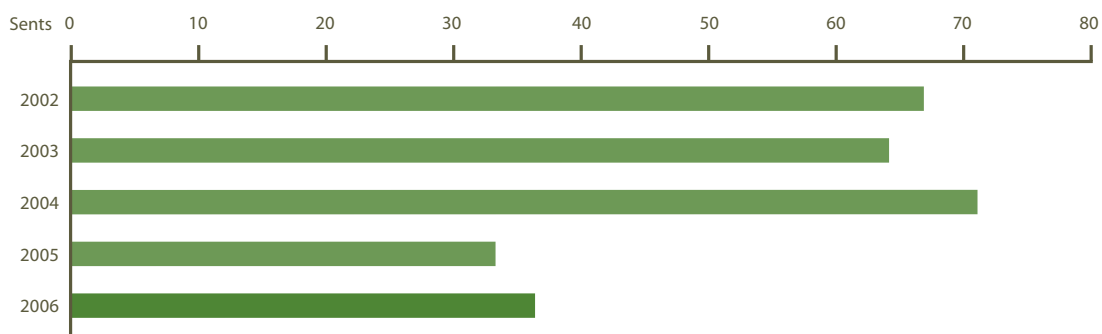
2



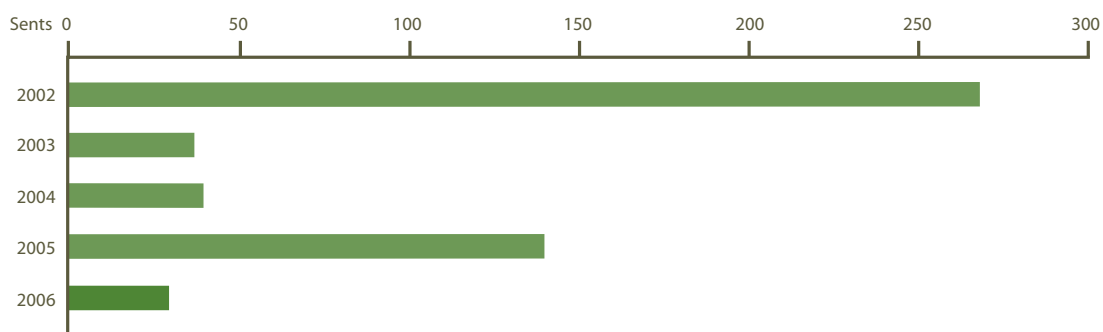
VERKOPE



WINS VOOR INKOMSTEBELASTING



WESENSVERDIENSTE PER AANDEEL



DIVIDENDE PER AANDEEL

* Die statistiek is op pro forma-resultate gebaseer

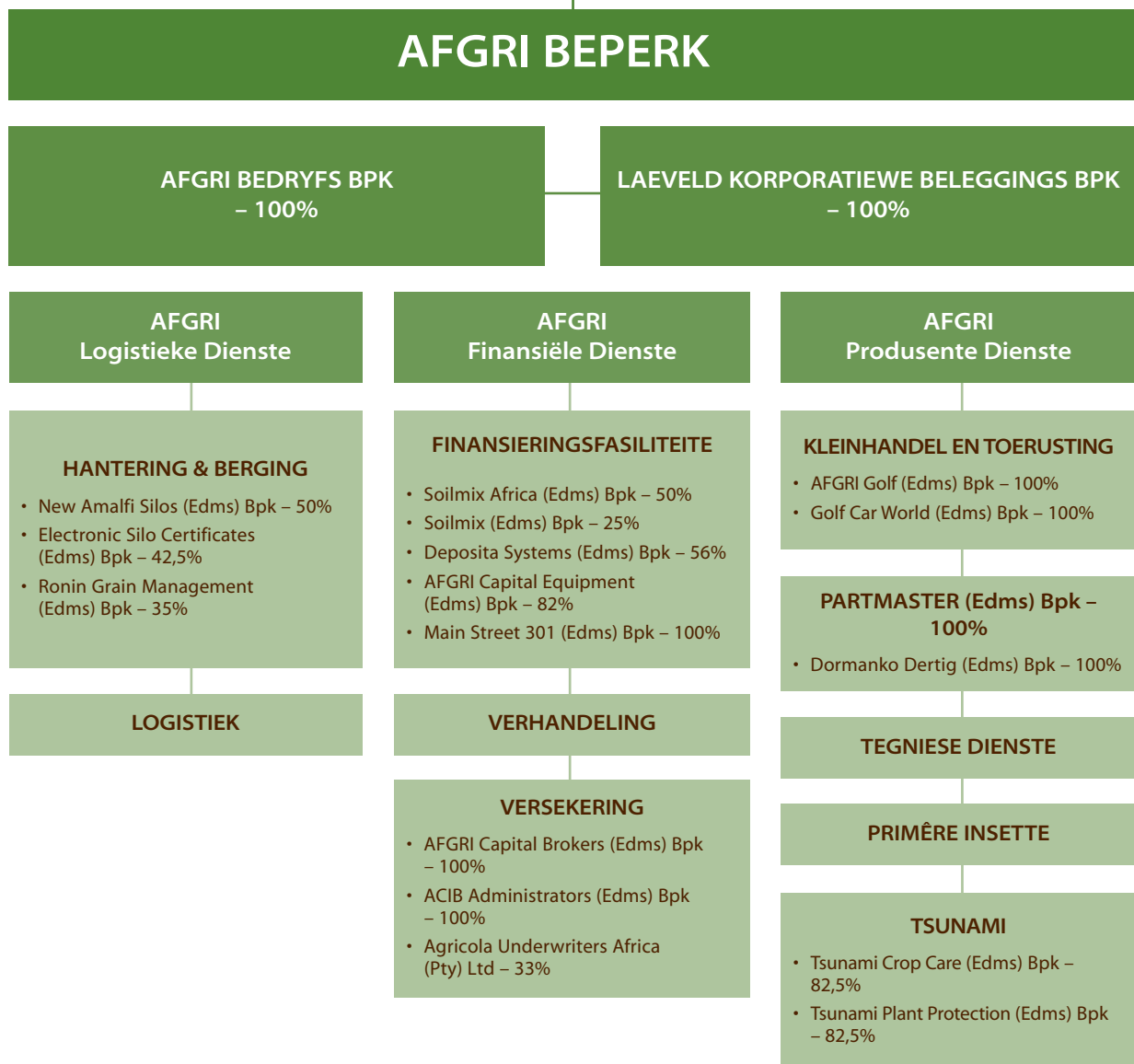
! Die resultate is op IFVS gebaseer

GROEP FINANSIËLE HOOGTEPUNTE

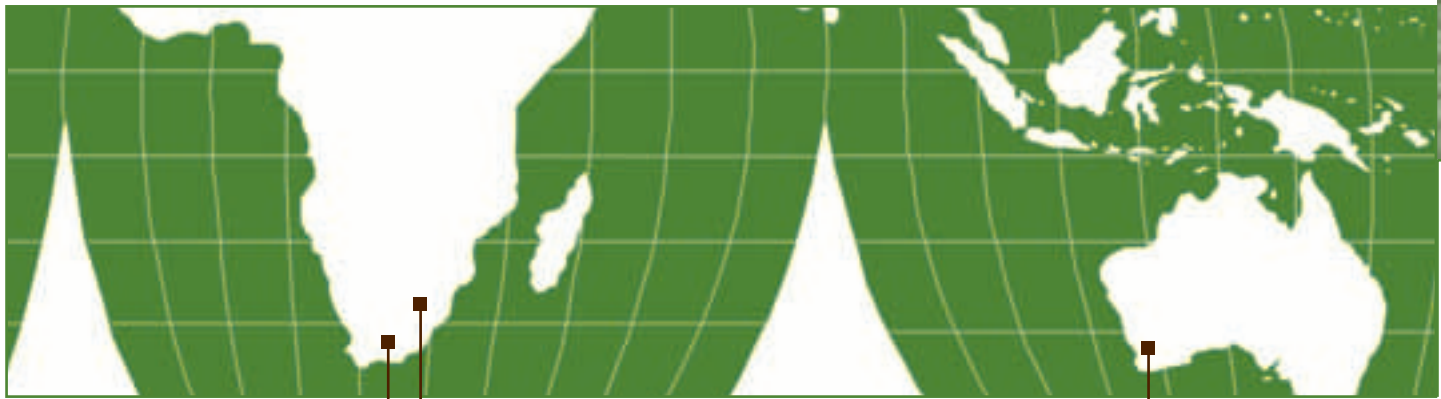
	Werklik 2006	Pro forma 2005	% Styging/ (Daling)
FINANSIËLE RESULTATE (Rm)			
Verkope uit voortgesette bedrywighede	5 431	5 358	1,4
Wins voor inkomstebelasting uit voortgesette bedrywighede	224	131	71,0
Wins vir die jaar	172	164	4,9
Aandeehouersekuiteit	1 173	1 042	12,6
AANDEELPRESTASIE (sent per aandeel)			
Verdienste	39,0	32,6	19,6
Wesensverdienste (WVPA)	37,2	34,2	8,8
Dividende en distribusies	30,3	140,2	
Interim	9,1	18,3	
Finaal voorgestel	–	8,0	
Spesiale distribusie	–	113,9	
Kapitaaldistribusie	21,2	–	
Netto tasbare batewaarde	307,5	281,3	9,3
FINANSIËLE STATISTIEK			
Opbrenge op gemiddelde aandeehouersbelang (%)	11,7	8,9	31,5

GROEPSTRUKTUUR

4



Globale teenwoordigheid



Australië

Afrika
Malawi
Zambië

Suid-Afrika
Verskaffing van dienste en
produkte wêreldwyd

NATAL LANDBOUKOÖPERASIE BPK
– 100%

**AFGRI
Produkte**

DIEREPROTEÏENE

- AFGRI ECAC Animal Feeds (Edms) Bpk – 50%
- AFGRI Animal Feeds Western Cape (Edms) Bpk – 100%
- Labworld (Edms) Bpk – 100%

VOEDSEL EN PLANTOLIE

- Citrifruit Products (Edms) Bpk – 100%
- Cotton Seed Processors (Edms) Bpk – 100%
- Nedan Oil Mills (Edms) Bpk – 100%

CLARK COTTON

- AFGRI Trading (Edms) Bpk – 100% (voorheen Clark Cotton (Edms) Bpk)
- Clark Cotton Africa Ltd – 100%
 - Clark Cotton Malawi Ltd – 51%
 - Clark Cotton Zambia Ltd – 100%
- Vunisa Cotton (Edms) Ltd – 100%

**AFGRI
Internasionaal**

AFGRI CORPORATION LTD
– 76%

**T&H WALTONS STORES
(PTY) LTD – 100%**

GROEP DIREKTEURE EN UITVOERENDE BESTUUR

6

† Nie-uitvoerend

§ Uitvoerend

* Oudit- en Risikobestuurskomitee

△ Aandeleverhandelingskomitee

Verkrygingskomitee

° Vergoedings-/Nominasiekomitee

◇ Kredietkomitee

‡ Onafhanklik

NIE-UITVOEREND

CA Apsey (58) † # ‡

BSc, MBA

Direkteur van maatskappye

2 jaar op Direksie

PF Erasmus (62) † # ° ◇ △

(Voorsitter)

BSc Agric

Boer en Direkteur van maatskappye

21 jaar op Direksie en 14 jaar as Voorsitter

GAL Ebedes (58) † °

(Gesamentlike Adjunkvoorsitter)

BSc Agric

6 jaar op Direksie

JJ Claassen (56) † * #

Boer en Direkteur van maatskappye

Direkteur van ABSA Bank, Mpumalanga

18 jaar op Direksie

NO Davies (70) † * ° ◇ ‡

GR(SA), ACIS

Direkteur en Voorsitter van Oudit- en Risikobestuurskomitee

6 jaar op Direksie

JJ Ferreira (53) †

BSc (Hons), Siv Ing

Boer

8 jaar op Direksie

JT Jansen van Rensburg (60) †

Boer en Direkteur van maatskappye

17 jaar op Direksie

MM Moloele (50) † # °

(Gesamentlike Adjunkvoorsitter)

Dipl Besigheidsadministrasie (VSA & Damelin)

Sakeman, Entrepreneur en Direkteur van maatskappye

2 jaar op Direksie

KL Thoka (42) † *

BAdmin, Hons (BA), MBA

Sakevrou, Entrepreneur, Direkteur van maatskappye en 'n

Raadslid op die Raad van die Universiteit van Johannesburg

2 jaar op Direksie

FJ van der Merwe (48) † * # °

LLB, MA

Prokureur

Direkteur van maatskappye

6 jaar op Direksie

UITVOEREND

JD Wright (48) § * ◇ △

BRek, GR(SA)

Besturende Direkteur

6 jaar op Direksie

DM Sewela (40) §

BSc Chem Ing

Adjunk Besturende Direkteur

1 jaar op Direksie

I de W Goosen (58) § * ◇ △

BCom, GR(SA)

Direkteur Finansies

27 jaar diens en 11 jaar op Direksie



UITVOERENDE BESTUUR

JD Wright (48) * ◇ △

BRek, GR(SA)

Besturende Direkteur

I de W Goosen (58) * ◇ △

BCom, GR(SA)

Direkteur Finansies

DM Sewela (40)

BSc Chem Ing

Adjunk Besturende Direkteur en Hoof Uitvoerende Beampte

AFGRI Finansiële en Logistieke Dienste

MI Mogari (Dr) (39)

MBChB, BSc (Med) (Hons), CDFA

Hoof Uitvoerende Beampte

AFGRI Afrika, Groep Bemagtiging en

Nuwe Besighede

LJ Smit (45)

BSc Agric (Hons), MBA

Hoof Uitvoerende Beampte

AFGRI Produsente Dienste

L Wolthers (43)

BCom (Hons) (Rek) GR(SA) MCom (Bes Best)

Hoof Uitvoerende Beampte

AFGRI Produkte

JH Mooney (57)

BCom GR(SA)

Kommersiële Direkteur

(Alternatiewe Direkteur vir JD Wright)